

MARS 2019

ÉDITO



Yann BECHU
Directeur Général



Dr Jean-François
BONNIC
Président de la CME

Le 2 janvier 1979 au petit matin, les trois premiers patients se tenaient là, dans le hall... 1979-2019 : 40 années passées et près de 30 000 entrées réalisées en 2018 ! Nous allons en effet célébrer à la fin avril les 40 ans de l'Hôpital Privé Sévigné. Cet anniversaire s'inscrit dans une nouvelle dynamique de notre établissement.

Elle est symbolisée par plusieurs chantiers, à l'image de la réalisation du nouveau service des Urgences qui double ses surfaces, livrable début avril. Puis, jusqu'à l'été 2020, la réorganisation de l'unité de chirurgie ambulatoire - dite Fast Track (circuit court) - relocalisée à proximité immédiate du bloc. On en profite pour le compléter de trois salles, passant sa capacité totale à 16 salles.

Nouvelle dynamique également à travers l'ouverture à venir d'un cabinet de consultations avancées à Vitré pour rassembler et densifier l'offre de soins privée. L'occasion de rapprocher les spécialités de l'hôpital Privé Sévigné d'un bassin de population qui s'étend jusqu'à la Mayenne.

Nouvelle dynamique encore avec le recrutement de deux chirurgiens orthopédistes, toujours dans un contexte de croissance de notre service d'Urgences. Et nouvelle dynamique, enfin, à travers la structuration en cours du Pôle Santé Ouest, autour des concepts d'entraide et de mutualisation entre les cinq entités* qui le composent.

Bonne lecture.

*CHP Saint-Grégoire, Hôpital Privé Sévigné, Polyclinique de Kério, Clinique Sainte-Marie et Vivalto Sport



Hôpital Privé Sévigné
Cesson-Sévigné

VIVRE VIVALTO SANTÉ



À LA LOUPE

Un chantier d'envergure POUR FLUIDIFIER LES PARCOURS DE SOINS

Entre extensions et reconfigurations, l'Hôpital Privé Sévigné se transforme. L'opération « grands travaux » concerne le service des Urgences d'une part et les blocs opératoires d'autre part. Visite guidée des enjeux et des perspectives avec Adrien Ponchon, attaché de direction de l'établissement.

Les travaux ont démarré en décembre 2018 au niveau du service des Urgences, devenu de plus en plus exigü au fil du temps. « Celui-ci s'étale sur 350 m² et il n'est plus adapté au volume de patients pris en charge chaque année », explique Adrien Ponchon. En 2018, ce service a enregistré plus de 25 000 passages, soit environ 70 par jour. « L'augmentation est constante, de l'ordre de 5 à 7 % par an. »

UN TERRITOIRE EN PLEIN ESSOR

Les Urgences nouvelle version seront intégrées sur une surface deux fois plus importante

(700 m²). De quoi doubler le nombre de salles de soins/déchoquage et autres chambres d'accueil. Au-delà, « l'ensemble des circuits de prise en charge, qu'ils soient long ou courts, sont repensés et améliorés », poursuit Adrien Ponchon. Un exemple ? La liaison avec le service d'imagerie sera réalisée grâce à un ascenseur dédié, de façon à assurer un meilleur flux. À l'extérieur, un nouvel accès sera doté d'un carport, qui ouvrira sur un accueil aéré et convivial. « L'objectif est vraiment d'absorber l'évolution attendue de l'activité pour les 10-15 prochaines années et de fluidifier les parcours de soins. »

 Hôpital Privé Sévigné
VIVALTO SANTÉ Cesson-Sévigné

3 RUE DU CHÊNE GERMAIN - BP 67
35510 CESSON-SÉVIGNÉ
TÉL. 08 25 74 35 50
www.hopitalprivesevigne.com



» D'autant plus que nous sommes sur un territoire en plein essor, aux portes du quartier Atalante Via Silva. Sans oublier notre positionnement sur le trajet de la seconde ligne de métro. »

L'autre grand chantier va concerner le plateau technique et particulièrement les blocs opératoires, secteur qui frôle également la surchauffe. Actuellement, les 13 blocs sont répartis sur deux niveaux. Au rez-de-chaussée : l'endoscopie, l'ophtalmologie et l'ORL. Au premier étage : les autres spécialités à savoir l'orthopédie, la neurochirurgie, le vasculaire, l'urologie, la cardiologie, le digestif, la gynécologie, la stomatologie et l'esthétique.

« Nous tendons vers une sectorisation des interventions en fonction des blocs », souligne Adrien Ponchon. Les travaux vont donc être centrés au niveau du rez-de-chaussée où l'emphase sera

mise sur l'ambulatorio. Au total, trois salles seront ainsi créées, de quoi également libérer de l'espace à l'étage. La salle de réveil va aussi être agrandie.

CRÉATION D'UN CIRCUIT « FAST-TRACK »

Autre nouveauté avec la création d'un fast-track. Il sera composé d'un circuit spécifique de prise en charge : « après être passé au vestiaire, le patient accédera à un salon préopératoire, à l'espace anesthésie, puis au bloc selon le type d'intervention, à la salle de réveil, avant de gagner la zone post-op' avec fauteuils et alcôves ». Il ajoute : « l'ambulatorio représente la majorité des interventions de chirurgie. Nous nous inscrivons en droite ligne des recommandations nationales en la matière qui visent un meilleur confort pour le patient ».

Le calendrier des travaux prévoit l'ouverture du nouveau service des Urgences à la mi-avril 2019. Le chantier dans son ensemble devrait être achevé à l'été 2020. « Il se déroulera en différentes phases de façon à maintenir l'activité », conclut M. Ponchon. ●

Le chantier dans son ensemble devrait être achevé à l'été 2020.



Perspective des travaux

POINT DE VUE SUR

LES URGENCES ET L'AMBULATOIRE : TENDANCES À LA HAUSSE

Avec le CHU Pontchaillou à l'ouest et le CHP Saint-Grégoire au nord, l'Hôpital Privé Sévigné accueille l'un des trois services des Urgences de l'agglomération de Rennes. En 2018, il a reçu 25 000 patients, soit une augmentation de 16,2 % depuis 2014, ce qui représente tout de même 3 500 passages supplémentaires ! « Ces dernières années, nous sommes sur une progression constante de 5 à 7 % par an. Historiquement, nous avons un poste de médecin urgentiste présent 24h sur 24.

Nous en avons désormais deux pour être en mesure d'absorber au mieux ce flux ». En moyenne, 12 % des patients se présentant aux urgences sont hospitalisés en médecine ou en chirurgie. La chirurgie ambulatoire est également en plein essor à l'Hôpital Privé Sévigné. L'an passé, 10 600 patients y ont subi une intervention dans des conditions permettant une sortie le jour même de leur admission. « C'est 3 000 patients supplémentaires sur ces cinq dernières années », complète Adrien Ponchon. Ce

qui signifie une augmentation de 28 %.

L'essentiel de l'activité ambulatoire concerne l'ophtalmologie (4 262 actes en 2018), l'endoscopie et l'orthopédie, mais l'ensemble des spécialités chirurgicales de l'établissement sont fortement engagées dans ce type de prise en charge. « Au total, 67 % des interventions chirurgicales sont réalisées en ambulatoire. L'objectif étant d'atteindre le cap des 70 % à cinq ans. Nos équipes s'inscrivent vraiment dans une démarche de développer cette approche qui représente surtout un réel intérêt pour le patient, en termes notamment de confort postopératoire. » ●

3 500

PASSAGES AUX URGENCES EN PLUS
PAR RAPPORT À 2014

10 600

PATIENTS OPÉRÉS EN AMBULATOIRE
EN 2018

67 %

DES INTERVENTIONS
CHIRURGICALES
RÉALISÉES
EN AMBULATOIRE

SERVICE DE MÉDECINE : une offre de soins adaptée

L'Hôpital Privé Sévigné est situé dans une aire urbaine (Rennes) et une ville (Cesson-Sévigné) en pleine expansion sur le plan démographique. Pour suivre cette évolution et anticiper celles à venir, l'établissement réorganise son équipe médicale et son offre de soins. Décryptage.

En 2017, Rennes Métropole comptait 439 000 habitants, en croissance continue depuis 1999. Après une progression constante jusqu'en 2010 (0,8 % par an), cette augmentation s'est accélérée ces dernières années : 1,4 % par an. À tel point que l'agglomération a enregistré la cinquième plus forte croissance démographique au niveau des métropoles françaises. Tendence similaire sur Cesson-Sévigné où la population est appelée à... doubler d'ici 2040!

Les équipes de médecine s'étoffent de façon progressive.

« Nous ressentons déjà ces hausses, au niveau du flux des patients », souligne Frédérique Braud, directrice des soins. « Mais au-delà du nombre, nous accueillons de plus en plus de patients âgés souffrant de polyopathologies. Nous souhaitons donc ouvrir notre offre de soins pour être en mesure d'accueillir ces patients dans de bonnes conditions, dans un contexte également de réorganisation et d'agrandissement de notre service des Urgences. »

PRENDRE EN CHARGE TOUTES LES PATHOLOGIES

Les équipes de médecine s'étoffent donc de façon progressive. Alors que l'équipe s'appuie déjà sur un médecin interniste, un médecin gériatre et médecine polyvalent, elle s'apprête à accueillir un pneumologue. De façon concrète, le service est amené à prendre en charge des patients qui présentent une ou plusieurs pathologies susceptibles de faire appel à différentes disciplines médicales : hématologie, diabétologie, gastroentérologie, cardiologie et infectiologie. Quant à l'interniste, il est centré sur « les maladies atteignant différents organes (maladies systémiques) ou les défenses



D^r Mathieu de Fontaine, D^r Sophie Besnard, D^r Jean-François Bonnic et Stéphanie Masset, cadre de santé responsable du service de médecine.

de l'organisme (maladies immunitaires) ».

Dans tous les cas, « notre objectif est d'être en capacité de prendre en charge toutes les pathologies qui se présentent », reprend Frédérique Braud. « Et que ce soit en lien ou non avec un accueil aux Urgences, la prise en charge des patients est toujours réalisée de façon pluridisciplinaire, avec également les médecins spécialistes concernés. » L'occasion de mettre l'accent sur les hématologues : « trois exercent au sein de l'établissement, ce qui constitue une vraie spécificité dans le paysage des structures privées », conclut-elle. ○

SOINS PALLIATIFS : un projet pluri-professionnel

Sur agrément de l'Agence Régionale de Santé (ARS), l'Hôpital Privé Sévigné dispose de quatre lits identifiés de soins palliatifs. « Lorsqu'il n'y a plus

des solutions curatives, nous proposons un projet de soins palliatifs et d'accompagnement centré sur le confort physique et psychologique du patient et de son entourage », souligne Stéphanie Masset, cadre de santé du service de Médecine/Hématologie. La prise de décisions est toujours consensuelle et pluri-professionnelle. L'équipe est composée de médecins, infirmières, aide-soignante, psychologue, kinésithérapeute, socio-esthéticienne, diététicienne, aumônière et assistante sociale. « C'est une équipe solaire qui partage des valeurs soignantes communes. »



Le staff éthique de l'Hôpital Privé Sévigné se regroupe une fois par semaine.

Chaque mardi, cette équipe se regroupe en staff éthique

renforcé par l'équipe mobile de soins palliatifs et par les représentants de l'Hôpital À Domicile (HAD). « Nous tenons à ce lien ville-hôpital. Il est important que le patient rentre chez lui, dans la mesure du possible. » L'occasion de préciser que l'expression « soins palliatifs » ne signifie ni fin de vie imminente ni décès à l'hôpital.

« Nous interrogeons systématiquement le patient sur ce qu'il lui ferait plaisir. » Ici, les mots-clés sont « proximité, bienveillance et confort », en référence aux symptômes physiques ou psychologiques que l'équipe s'efforce de calmer.

Le lundi après-midi, l'unité ouvre ses portes aux bénévoles de l'association Le geste et le regard*. Autant d'oreilles supplémentaires pour les patients et les familles. « Leur présence fait aussi partie de cette notion de confort », conclut Stéphanie Masset.

*www.le-geste-et-le-regard.org

VITRÉ : UN CABINET SECONDAIRE FLAMBANT NEUF

« C'est une forme de continuité », glisse Adrien Ponchon, attaché de direction. « Depuis 5 ans, nous louons des locaux à Vitré où des chirurgiens – ophtalmologistes, notamment – assurent des consultations et apportent un service de proximité aux patients. Mais les locaux sont désormais trop petits. » L'établissement s'est donc lancé dans la construction d'un cabinet de consultations secondaires qui sera doté de cinq bureaux à sa livraison à l'été 2019. « Il s'agit de répondre à un besoin de la population de Vitré et des alentours », de façon à ce qu'elle accède plus facilement à des spécialités comme l'ophtalmologie, « dans les mêmes conditions qu'à Cesson », mais aussi le vasculaire, l'urologie, l'hématologie, l'endocrinologie et encore l'orthopédie.

DEUX NOUVEAUX CHIRURGIENS ORTHOPÉDISTES

L'Hôpital Privé Sévigné a accueilli en novembre 2018 deux nouveaux médecins venus conforter le service orthopédie, lequel passe donc de 5 à 7 praticiens. Il s'agit du Docteur Maxime Tierny, spécialisé dans la prise en charge des chirurgies de l'épaule, de la hanche et de la traumatologie des membres, et du Docteur Johann Fournier, chirurgien spécialisé dans la prise en charge des chirurgies des membres inférieurs (hanche, genou, cheville, pied) et en chirurgie arthroscopique. Tous deux sont des anciens internes et assistants du CHU de Rennes. En 2018, plus de 3 600 interventions ont été réalisées en orthopédie au sein de l'établissement, soit environ 70 par semaine.

PRISE EN CHARGE DES CANCERS

L'activité de cancérologie n'est pas l'apanage des CHU les plus renommés. « Notre établissement est autorisé pour recevoir des séances de chimiothérapie – nous en réalisons plus de 5 000 par an – et le traitement chirurgical des cancers urologiques, digestifs et de la sphère ORL », souligne Adrien Ponchon. « Nous avons aussi la particularité d'avoir trois médecins hématologues, ce qui n'est pas courant dans une clinique privée ». Les patients du service sont également accompagnés par une équipe pluridisciplinaire qui assure des soins de support : infirmier, psychologue, socio-esthéticienne, assistante sociale, diététicienne... L'établissement est enfin engagé dans différents travaux de recherche clinique, avec des patients régulièrement inclus dans des cohortes, selon des critères bien définis.

LE CLUDI, CONTRE LA DOULEUR ET L'INCONFORT

Dans un établissement de santé, le CLUD (Comité de lutte contre la douleur) définit la politique de soins en matière de prise en charge de la douleur. À l'Hôpital Privé Sévigné, il est question d'un CLUDI. Avec un I comme « Inconfort », notion que nous ajoutons car très liée à celle de douleur. Le CLUDI est présidé par les Docteurs Fabrice Cognet et Ludovic Saigne, médecins anesthésistes, accompagnés de deux infirmiers référents-douleur. Des relais existent dans les services et l'ensemble des professionnels concernés se réunit régulièrement pour améliorer les prises en charge. C'est d'ailleurs sur proposition du CLUDI qu'un casque de réalité virtuelle destiné à immerger le patient dans un environnement relaxant est désormais proposé avant de passer au bloc.



LE GROUPE



VIVALTO SANTÉ

Engagés pour Votre Santé

Depuis 2012, la direction de la Recherche accompagne les praticiens dans le cadre des essais thérapeutiques et des publications facilitant les démarches administratives, organisationnelles et réglementaires. Fort de ce soutien, le Groupe Vivalto Santé est aujourd'hui un acteur important de la recherche médicale grâce à ses collaborations à des projets innovants internationaux avec des partenaires variés (industriels, CHU, sociétés savantes). Le Groupement de Coopération Sanitaire (GCS) Vivalto Santé ERI (Enseignement - Recherche - Innovation) a contribué à cet essor en dynamisant l'activité de recherche par une mutualisation des ressources humaines et logistiques.

s'appuyer sur l'expertise de la Direction de la recherche pour les soutenir dans leurs démarches réglementaires. De nombreux projets de promotion se développent contribuant à la reconnaissance de chaque établissement et valorisant les domaines d'excellence du Groupe Vivalto Santé. ●

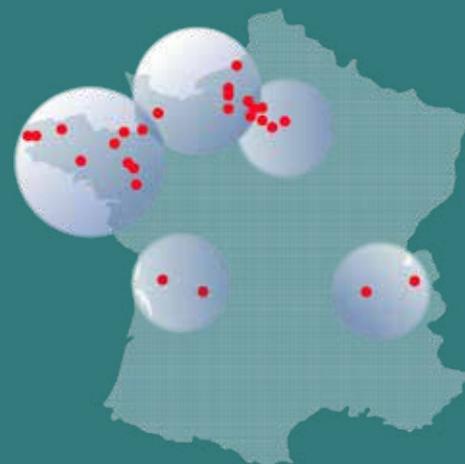
Stéphanie DUREL-PINSON

*SIGAPS : Système d'Interrogation de Gestion et d'Analyse des Publications Scientifiques

SIGREC : Système d'Information et de Gestion de la Recherche et des Essais Cliniques

**MERRI : Missions d'Enseignement, de Recherche, de Référence et d'Innovation

Le GCS réunit l'ensemble des établissements du Groupe et recense pour chacun d'eux les indicateurs de recherche (publications et essais cliniques) grâce aux systèmes SIGAPS* et SIGREC. L'activité de recherche à l'échelle du GCS permet de prétendre au MERRI**, financement essentiel pour la mise en œuvre et l'accompagnement des projets. Suite aux récents changements de législation encadrant la recherche, les praticiens peuvent



28

ÉTABLISSEMENTS



520 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES



1800

PRATICIENS



5 300

SALARIÉS



3 800

LITS, PLACES ET POSTES